

Công Ty CP Kỹ Nghệ Đô Thành

Tp.HCM, ngày 10/4/2024.

Hội Đồng Quản Trị

Số: 42/BCTK-2024.



BÁO CÁO

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD – CÔNG TÁC 2023.

I/ Đặc điểm tình hình:

-Năm 2023 tình hình sản xuất kinh doanh trong nước Việt Nam vẫn gặp nhiều khó khăn do tác động tiêu cực từ tình trạng bất ổn địa chính trị trên nhiều khu vực thế giới, gây bất ổn nguồn nguyên liệu và giá nhựa nhập khẩu, gây đình trệ các đơn hàng xuất khẩu và kế hoạch sản xuất kinh doanh chung của Công ty.

-Tình hình sức mua, tiêu dùng trong nước tiếp tục giảm sút, chi phí đầu vào sản xuất kinh doanh tăng, cạnh tranh thị trường giá thấp ngày càng quyết liệt, gây áp lực trong quản lý điều hành Công ty .

II/ Kết quả hoạt động sản xuất-kinh doanh 2023 :

STT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	KH 2023	TH 2023	% SO KH
1	Tổng sản lượng sản xuất	Tấn	3,300	3,132	95%
	Sản lượng tiêu thụ	nt		3,006	96%
2	Tổng doanh thu	Tỉ VNĐ	160	171.5	107%
	- Doanh thu xuất khẩu	nt	24	17.17	74%
	- Giá vốn hàng bán	%	≤ 84	84.5	101%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỉ VNĐ	> 8% VDL	10.2	122%
4	Tổng số lao động bình quân	Lao động	190	170	94%
5	Tiền lương bình quân CB.CNV	Triệu VNĐ	8	10.7	125%
6	Thu nhập bình quân CB.CNV	Triệu VNĐ	9	13.3	125%
7	Năng suất lao động	Triệu VNĐ	720	694	95%

Đánh giá chung: Trong tình hình còn nhiều khó khăn, phức tạp. Công ty đã có nhiều nỗ lực hoàn thành các chỉ tiêu chủ yếu đề ra trong năm 2023.

III/ Công tác quản trị :

1/Nhân sự HĐQT:

Hội Đồng Quản Trị Công ty được Đại Hội Đồng Cổ Đông bầu năm 2021 đến nay không có thay đổi, gồm các danh sách như sau :

1. Ông Lê Quang Hiệp : Chủ tịch HĐQT – Thành viên điều hành.
2. Ông Nguyễn Bằng Tâm : TV.HĐQT – Thành viên độc lập.
3. Ông Trương Phú Chiến : TV.HĐQT – Thành viên độc lập
4. Ông Tôn chương Dương : TV.HĐQT – Thành viên độc lập
5. Ông Lê công Nghiệp : PCT.HĐQT –Phó TGD điều hành Cty.

2/Hoạt động của Hội Đồng Quản Trị Công ty:

- Định kỳ hằng quý, Hội Đồng Quản Trị Công ty tổ chức họp đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh Công ty, ra nghị quyết chỉ đạo về các vấn đề liên quan đến sản xuất kinh doanh Công ty, các đề nghị của Ban điều hành Công ty.
- Công tác quản trị tiếp tục chỉ đạo, định hướng thực hiện theo chiến lược Công ty giai đoạn 2021-2025. Hội Đồng Quản Trị thường xuyên giám sát trực tiếp hoặc gián tiếp hoạt động của Ban điều hành Công ty và chỉ đạo, định hướng kịp thời, linh hoạt hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty theo diễn biến tình hình thực tế của thị trường.
- Công ty đã duy trì thường xuyên các chế độ báo cáo đúng đủ kịp thời theo qui định của UBCKNN và SGD TPHCM, không để thiếu sót, vi phạm.

3/Về thu nhập và thù lao của Hội Đồng Quản Trị, Ban Kiểm Soát, Kế Toán Trưởng Công ty năm 2023 (đVN):

STT	HỌ & TÊN	CHỨC VỤ	ĐVT	THU NHẬP & THÙ LAO
1	Ông Lê Quang Hiệp	Chủ tịch HĐQT	VNĐ	459,886,479
2	Ông Lê Công Nghiệp	PCT HĐQT/Phó TGD	VNĐ	397,459,655
3	Ông Trương Phú Chiến	Thành viên HĐQT	VNĐ	26,400,000
4	Ông Nguyễn Bằng Tâm	Thành viên HĐQT	VNĐ	26,400,000
5	Ông Tôn Chương Dương	Thành viên HĐQT	VNĐ	26,400,000
6	Bà Nguyễn Thị Thanh Hằng	Trưởng Ban kiểm soát	VNĐ	28,800,000
7	Bà Trần Thị Thu Thảo	Thành viên Ban kiểm soát	VNĐ	251,569,326
8	Ông Nguyễn Hữu Chí	Thành viên Ban kiểm soát	VNĐ	284,736,373
9	Bà Nguyễn Hồng Nhung	Kế toán trưởng	VNĐ	316,633,349

IV/ Về công tác quản lý Cty :

- Hoạt động quản lý Công ty đã tạo được nếp làm việc theo kinh tế số, theo chương trình quản lý ERP, làm việc qua online qua zalo, mail nội bộ Công ty. Công ty đã chú trọng phân công, phân cấp cá nhân theo vị trí công việc, tinh gọn đầu mỗi quản lý, tăng cường nhân sự kỹ thuật công nghệ, bảo trì, kinh doanh, đủ khả năng đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh Công ty.
- Quản lý tài chính, Công ty thực hiện tốt việc thu hồi công nợ khách hàng, đã thu hồi phần lớn (> 97%) công nợ. Đã trích lập dự phòng 100% nợ khó đòi của một số khách hàng giá trị nhỏ, không còn khả năng thu hồi, tiến tới làm sạch sổ sách công nợ Công ty.
- Quản lý nhân sự: Hầu hết cán bộ chủ chốt các bộ phận vẫn gắn kết làm việc ổn định, không có xáo trộn. Khối công nhân lao động trực tiếp sản xuất theo biến động xã hội, có biến động nghỉ việc-tuyển mới thường xuyên, nhưng không gây ảnh hưởng nhiều đến hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty, do đặc thù công nghệ sản xuất của Công ty.
- Hệ thống khách hàng được tiếp tục duy trì và mở rộng tăng ở tất cả các nhóm sản phẩm, đặc biệt là duy trì giữ được nhóm hàng xuất khẩu thị trường Mỹ. Công suất huy động thiết bị sản xuất hàng tháng bình quân từ 75-80% công suất thiết kế.

V/Các hoạt động-công tác khác :

1/ Đầu tư hạ tầng sản xuất và thiết bị sản xuất:

- Công ty đã đầu tư xây dựng một Xưởng sản xuất mới 5.500 m² đang trong giai đoạn hoàn thiện PCCC, đưa vào sản xuất từ quý 03/2024, theo tiêu chuẩn sản xuất sạch, xanh và theo qui trình sản xuất liên hoàn tinh gọn, tiến tới sản xuất tuần hoàn có công đoạn xử lý phế phẩm, phế liệu từ sản phẩm sản xuất ra, hạn chế rác thải nhựa theo chủ trương chung.
- Công ty đang triển khai chương trình hợp tác với công ty năng lượng CME đầu tư 100% lắp đặt hệ thống điện mặt trời cho 3 mái nhà xưởng sản xuất chính của Nhà máy nhựa Củ Chi, Công ty Đô Thành mua lại điện mặt trời với giá chiết khấu thấp hơn điện lưới từ 10%-25% theo công suất tiêu thụ hàng tháng, sau 15 năm sẽ giao lại cho Đô Thành sở hữu hệ thống 0 đồng.
- Trong năm 2023, Công ty đã mua thêm 01 máy dập nắp mới, 01 máy thổi chai nhựa mới, đầu tư sản xuất nhiều khuôn mẫu sản xuất sản phẩm xuất khẩu, các chi tiết sản phẩm, các chai lọ Pet theo yêu cầu khách hàng.

2/ Đầu tư hạ tầng kỹ thuật :

- Đã tiếp tục cải tiến sắp xếp lại của 2 xưởng sản xuất theo tiêu chí sản xuất sạch, vệ sinh an toàn thực phẩm, tiêu chuẩn kiểm định VS-ATLĐ đối với sản phẩm xuất khẩu, theo 5S.
- Đã nâng cấp mức chuyên nghiệp, tự động robot 80% trong qui trình công nghệ sản xuất phôi chai, khay Pet xuất khẩu đáp ứng các yêu cầu đòi hỏi của khách hàng.

TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ