



ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

I. Đặc điểm tình hình sản xuất kinh doanh năm 2024:

- Đánh giá dự báo chung kinh tế xã hội năm 2024 có nhiều yếu tố bất định, nguy hiểm khó lường do tình hình chiến tranh, căng thẳng địa chính trị trên thế giới có ảnh hưởng trực tiếp đến kinh tế xã hội và hoạt động sản xuất kinh doanh của Việt Nam.
- Tình hình lạm phát cao, sức mua tiêu dùng giảm sút trên thế giới và trong nước ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch sản xuất kinh doanh tiêu thụ trong nước và xuất khẩu của Công ty năm 2024.
 - Chiến tranh Đông âu, Trung đông trực tiếp gây biến động đến giá và nguồn nguyên liệu nhựa của ngành sản xuất kinh doanh nhựa Việt Nam.
 - Diễn biến tình hình sản xuất kinh doanh trong quý 1/2024 của Công ty tiêu thụ trong nước còn chậm, xuất khẩu trì trệ, sức mua chung tiếp tục giảm sút.

Dựa vào đánh giá các đặc điểm tình hình khó khăn, thuận lợi như trên, Hội đồng quản trị Công ty đề ra định hướng cơ bản là duy trì, giữ ổn định sản xuất kinh doanh trong năm 2024. Cụ thể như sau:

II. Các chỉ tiêu kế hoạch định hướng:

STT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	KẾ HOẠCH NĂM 2024	SO VỚI NĂM 2023
1	Sản lượng sản phẩm	Tấn	3300	105%
2	Doanh thu sản xuất – tiêu thụ	Tỷ usd	160	105%
	Doanh thu xuất khẩu	USD – tỷ ĐVN*	1.2 tr/usd \approx 27 tỉ ĐVN	100%
3	Lợi nhuận sau thuế	%/VĐL	>8%	150%
	Giá vốn hàng bán	%/DTTT	\leq 83%	100%
4	Công suất huy động thiết bị sản xuất		\geq 80%	105%
	Năng suất lao động	Trđ/Lđ	\geq 720	100%
5	Tiền lương bình quân/lao động	Triệu đồng	\geq 9	100%
6	Thu nhập bình quân/lao động	Triệu đồng	\geq 10	100%
7	Tổng số lao động	Lao động	200	100%

- Các chỉ tiêu trên mang tính định hướng vì năm 2024 có nhiều yếu tố bất định có thể thay đổi tăng giảm trong điều kiện thuận lợi hoặc khó khăn thực tế trong năm.

- Trong năm 2024: Công ty phấn đấu sản xuất kinh doanh có lãi và chia cổ tức từ 7 – 8%/VĐL với hình thức thích hợp.

III. Công tác quản trị Công ty:

Với tình hình sản xuất kinh doanh dự kiến có nhiều thay đổi, có nhiều yếu tố không thuận lợi có thể xảy ra. Công tác quản trị của Hội đồng quản trị cần tập trung chỉ đạo, giám sát trọng tâm sau:

1. Thường xuyên theo dõi, cập nhật diễn biến tình hình trong và ngoài nước, lãnh đạo sâu sát, kịp thời hỗ trợ - tháo gỡ khó khăn trong điều hành sản xuất kinh doanh của Ban điều hành Công ty, tranh thủ thời cơ và hạn chế thấp nhất rủi ro xảy ra.
2. Chỉ đạo quyết liệt chủ trương, giải pháp chủ đạo năm 2024 là linh hoạt, nhanh nhạy, đổi mới phương thức quản lý sản xuất nội bộ, kinh doanh thị trường để thích ứng nhanh, hiệu quả, giữ ổn định sản xuất kinh doanh nội bộ, kéo giảm các chi phí sản xuất kinh doanh để đối phó kịp thời các yếu tố bất định khó lường có thể xảy ra bất kỳ lúc nào ở trong nước và trên thế giới.
3. Nhanh chóng chỉ đạo hoàn thiện các yếu tố phục vụ sản xuất, phòng cháy chữa cháy, lắp đặt hệ thống điện mặt trời, di dời máy để đưa xưởng mới vào sản xuất ngay trong đầu Quý 3/2024 theo tiêu chuẩn sản xuất sạch, xanh tiến tới sản xuất tuần hoàn.

IV. Công tác quản lý - điều hành sản xuất kinh doanh:

Để công tác điều hành – quản lý sản xuất kinh doanh trong năm 2024 có kết quả, hoàn thành kế hoạch đề ra. Ban điều hành Công ty cần thực hiện các nội dung trọng tâm như sau:

1. Duy trì, giữ vững và quyết liệt mở rộng thị trường tiêu thụ, hệ thống khách hàng đang có. Tăng cường chăm sóc, đổi mới cách làm thị trường, đáp ứng kịp thời các nhu cầu mới của thị trường trong nước và xuất khẩu. Xác định là thị trường tiêu thụ là quyết định tất cả kết quả mục tiêu sản xuất kinh doanh trong năm.
2. Lập kế hoạch kinh doanh chủ động, tiếp cận khách hàng tiềm năng trong và ngoài nước có nhu cầu, phù hợp với khả năng, công nghệ sản xuất Công ty đang có hoặc cần thiết phải đầu tư công nghệ - thiết bị mới để đáp ứng nhu cầu khách hàng.
3. Lập đề án đầu tư công nghệ sản xuất các sản phẩm mới theo hướng trực tiếp xuất khẩu và phục vụ xuất khẩu, cân đối tỷ trọng hợp lý hàng tiêu thụ trong nước và xuất khẩu. Lập kế hoạch đổi mới thiết bị hiện đại, có tính tự động hoá – năng suất sản xuất cao, thay thế dần các thiết bị cũ hiện có, năng suất thấp hoặc đã lạc hậu về công nghệ song chủ động nâng cấp tự động hoá sản xuất các công đoạn sản xuất thủ công còn lại theo Nghị quyết của Hội đồng quản trị trong năm.
4. Duy trì truyền thống của Công ty là luôn quan tâm chăm sóc đời sống vật chất, tinh thần công nhân viên chức, có chế độ tiền lương, thưởng tương xứng với năng suất lao động của công nhân viên chức. Đãi ngộ thích đáng đối với các cán bộ quản lý các cấp. Tổ chức động viên khai thác sự tự tin, chủ động, sáng tạo của công nhân viên chức trong

công việc sản xuất kinh doanh. Thực hiện công khai, công bằng, minh bạch các chế độ đối với người lao động trong Công ty.

V. Kết quả sản xuất kinh doanh quý 1/2024:

STT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	QUÝ 01/2024
1	Sản lượng sản xuất	Tấn	809,163
2	Sản lượng tiêu thụ	Tấn	796,635
3	Doanh thu bán hàng	Đồng	44,749,384,186
4	Doanh thu xuất khẩu	Đồng	3,687,224,274
5	Lợi nhuận trước thuế	Đồng	3,510,468,028

Hội đồng quản trị Công ty trân trọng kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và cho ý kiến.

Hội Đồng Quản Trị Công ty.